

**SUB ALLEGATO alla PROPOSTA TECNICA " SCHEMA PER CRONOGRAMMA "**

Specificare attività e risultati attesi e colorare le celle per i mesi in cui attività e risultati saranno svolte/perseguiti.

| Attività   | Mesi |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
|--|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|
|  | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 |  |  |  |
| <b>Attività (da declinare nelle righe successive) collegate a specifici risultati attesi (da specificare)</b>  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| <b>Risultato atteso "1" (specificare) che si verificherà al mese "M" (da indicare)</b>   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Saper fare (infern): aver collocato la tecnologia ABM, avere sviluppato le tecniche di utilizzo producendo secondo standard di qualità diversificate con attenzione particolare al processo di fermentazione. Soddisfare il quantitativo di ordinativi interni |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 1.1: acquisire il macchinario ABM   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 1.2: allestire il laboratorio presso azienda partner, dotato del macchinario ABM e dell'infrastruttura IT   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 1.3: sviluppare le procedure operative conformi agli standard di prodotto individuali, utilizzando una metodologia valutativa basata su focus group   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 1.4: integrare progressivamente la produzione con attività aziendale  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| <b>Risultato atteso "2" (specificare) che si verificherà al mese "M" (da indicare)</b>   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| saperi distribuire attraverso la BOP   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 2.1: sviluppare un piano esecutivo per l'avviamento di un circuito di distribuzione BOP, stimolando le potenzialità dei servizi on line e social  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 2.2: mobilitazione e formazione del personale della cooperativa di distribuzione  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 2.3: istituire una cooperativa primaria di distribuzione, secondo il diritto locale per l'impiego femminile/giovanile   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 2.4: sviluppare un sistema informatizzato CRM   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività 2.5: sviluppare il brand del equipaggiare venditori e punti vendita   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| <b>Risultato atteso "3" (specificare) che si verificherà al mese "M" (da indicare)</b>   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| saper misurare i parametri del circuito di business  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività n.1: sviluppare e utilizzare un data warehouse e relative applicazioni in cloud per l'archiviazione e l'analisi tecnica dei dati di produzione generati dal macchinario ABM   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività n.2: produrre un rapporto di valutazione esterna degli outcome economici, ambientali e sociali, integrando i dati di processo, di controllo di gestione e di distribuzione  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| <b>Risultato atteso "4" (specificare) che si verificherà al mese "M" (da indicare)</b>   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| saper misurare i parametri del circuito di business  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività n.3: organizzare workshop annuali per la valutazione e lo sviluppo del modello di business  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Attività n.3: adesione e partecipazione a network di business inclusivo  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| <b>Attività ricorrenti e conclusive (da declinare nelle righe successive)</b>  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Per esempio, "Analisi d'impatto"   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Per esempio, "Elaborazione dei rapporti di SAL"  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| Per esempio, "Passaggio di consegne alle controparte locale"   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |

26/01/2019

Planer Links s.r.l.  
 Via Spera, 9 35127 Padova  
 Cod. F. e P.Iva 050455002280  
 www.planerlinks.it

NOME SOCIETA'

PLANET LINKS SRL

PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO

Importi in euro (al netto di IVA)

COMPIRE SOLO LA PRESENTE PAGINA INPUT, LE ALTRE SI AGGIORNANO AUTOMATICAMENTE

Investimenti

|  | anno 1  |                | anno 2  |                | anno 3  |                |
|--|---------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|
|  | importo | durata in anni | importo | durata in anni | importo | durata in anni |

1) Immobilizzazioni materiali (descrizione)

|                         |                  |   |                 |   |   |
|-------------------------|------------------|---|-----------------|---|---|
| a) impianti             | 500,00           | 5 | 100             | - | - |
| b) attrezzature         | 3.000,00         | 5 | 600             | - | - |
| c) attrezzature ufficio | 3.000,00         | 5 | 600             | - | - |
| d) furgoni              | -                | - | -               | - | - |
| e) macchinari           | 20.000,00        | 5 | 4.000           | - | - |
| f) .....                | -                | - | -               | - | - |
| g) .....                | -                | - | -               | - | - |
| h) .....                | -                | - | -               | - | - |
| i) .....                | -                | - | -               | - | - |
| l) .....                | -                | - | -               | - | - |
| m) .....                | -                | - | -               | - | - |
| n) .....                | -                | - | -               | - | - |
| o) .....                | -                | - | -               | - | - |
| p) .....                | -                | - | -               | - | - |
| q) .....                | -                | - | -               | - | - |
| r) .....                | -                | - | -               | - | - |
| s) .....                | -                | - | -               | - | - |
| t) .....                | -                | - | -               | - | - |
| <b>totale</b>           | <b>26.500,00</b> |   | <b>5.300,00</b> |   |   |

TOTALE INVESTIMENTI MATERIALI 26.500,00 5.300,00

2) Immobilizzazioni immateriali

|  |                  |   |                 |   |   |
|--|------------------|---|-----------------|---|---|
| a) spese costituzione società          | -                | - | -               | - | - |
| b) software                            | -                | - | -               | - | - |
| c) costi R&D                           | 15.000,00        | 5 | 3.000           | - | - |
| d) .....                               | -                | - | -               | - | - |
| e) .....                               | -                | - | -               | - | - |
| <b>TOTALE INVESTIMENTI IMMATERIALI</b> | <b>15.000,00</b> |   | <b>3.000,00</b> |   |   |

14/04/2019

3) Input conto economico

anno 1

| 1) vendite   | quantità venduta | prezzo unitario | totale           |
|--|------------------|-----------------|------------------|
| a) prodotto/servizio A Injera (circuito domestico) | 180.000,00       | 0,21            | 37.800,00        |
| b) prodotto/servizio B Injera (circuito export)    | 20.000,00        | 1,00            | 20.000,00        |
| c) prodotto/servizio C (descrizione)               | -                | -               | -                |
| d) prodotto/servizio D (descrizione)               | -                | -               | -                |
| e) prodotto/servizio E (descrizione)               | -                | -               | -                |
| <b>totale</b>                                      |                  |                 | <b>57.800,00</b> |

anno 2

| 1) vendite   | quantità venduta | prezzo unitario | totale            |
|--|------------------|-----------------|-------------------|
| a) prodotto/servizio A Injera (circuito domestico) | 750.240,00       | 0,24            | 181.182,96        |
| b) prodotto/servizio B Injera (circuito export)    | 83.360,00        | 1,05            | 87.528,00         |
| c) prodotto/servizio C (descrizione)               | -                | -               | -                 |
| d) prodotto/servizio D (descrizione)               | -                | -               | -                 |
| e) prodotto/servizio E (descrizione)               | -                | -               | -                 |
| <b>totale</b>                                      |                  |                 | <b>268.710,96</b> |

anno 3

| 1) vendite   | quantità venduta | prezzo unitario | totale            |
|--|------------------|-----------------|-------------------|
| a) prodotto/servizio A Injera (circuito domestico) | 1.140.480,00     | 0,28            | 316.739,84        |
| b) prodotto/servizio B Injera (circuito export)    | 126.720,00       | 1,10            | 139.708,80        |
| c) prodotto/servizio C (descrizione)               | -                | -               | -                 |
| d) prodotto/servizio D (descrizione)               | -                | -               | -                 |
| e) prodotto/servizio E (descrizione)               | -                | -               | -                 |
| <b>totale</b>                                      |                  |                 | <b>456.448,64</b> |

| 2) acquisti materie prime            | quantità acquistata | prezzo unitario | totale           |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| a) farina di tef (quintali)          | 250,00              | 80,00           | 20.000,00        |
| b) prodotto/servizio B (descrizione) | -                   | -               | -                |
| c) prodotto/servizio C (descrizione) | -                   | -               | -                |
| d) prodotto/servizio D (descrizione) | -                   | -               | -                |
| e) prodotto/servizio E (descrizione) | -                   | -               | -                |
| <b>totale</b>                        |                     |                 | <b>20.000,00</b> |

| 2) acquisti materie prime            | quantità acquistata | prezzo unitario | totale           |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| a) farina di tef (quintali)          | 1042,00             | 92,00           | 95.864,00        |
| b) prodotto/servizio B (descrizione) | -                   | -               | -                |
| c) prodotto/servizio C (descrizione) | -                   | -               | -                |
| d) prodotto/servizio D (descrizione) | -                   | -               | -                |
| e) prodotto/servizio E (descrizione) | -                   | -               | -                |
| <b>totale</b>                        |                     |                 | <b>95.864,00</b> |

| 2) acquisti materie prime            | quantità acquistata | prezzo unitario | totale            |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------|
| a) farina di tef (quintali)          | 1.594,00            | 105,80          | 167.587,20        |
| b) prodotto/servizio B (descrizione) | -                   | -               | -                 |
| c) prodotto/servizio C (descrizione) | -                   | -               | -                 |
| d) prodotto/servizio D (descrizione) | -                   | -               | -                 |
| e) prodotto/servizio E (descrizione) | -                   | -               | -                 |
| <b>totale</b>                        |                     |                 | <b>167.587,20</b> |

| 3) dipendenti (nazionali e/o locali, specificare) | numero   | costo annuo per dipendente | importo contributi per dipendente | costo totale    |
|---|----------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| operai  | 3        | 1.540,00                   | 1.078,80                          | 5.005,00        |
| impiegati   | 1        | 2.500,00                   | -                                 | 2.500,00        |
| <b>totale</b>                                     | <b>4</b> |                            |                                   | <b>7.505,00</b> |

| 3) dipendenti (nazionali e/o locali, specificare) | numero   | costo annuo per dipendente | importo contributi per dipendente | costo totale     |
|---|----------|----------------------------|-----------------------------------|------------------|
| operai  | 7        | 1.540,00                   | 10.366,87                         | 10.873,74        |
| impiegati   | 1        | 2.500,00                   | -                                 | 2.500,00         |
| <b>totale</b>                                     | <b>8</b> |                            |                                   | <b>13.373,74</b> |

| 3) dipendenti (nazionali e/o locali, specificare) | numero   | costo annuo per dipendente | importo contributi per dipendente | costo totale     |
|---|----------|----------------------------|-----------------------------------|------------------|
| operai  | 8        | 1.540,00                   | 11.739,86                         | 12.797,04        |
| impiegati   | 1        | 2.500,00                   | -                                 | 2.500,00         |
| <b>totale</b>                                     | <b>9</b> |                            |                                   | <b>15.297,04</b> |

| 4) amministratori | costo annuo | importo contributi | costo totale    |
|-------------------|-------------|--------------------|-----------------|
| a) amministratore | 4.000,00    | 1.078,80           | 5.078,80        |
| b) _____          | -           | -                  | -               |
| c) _____          | -           | -                  | -               |
| <b>totale</b>     |             |                    | <b>5.078,80</b> |

| 4) amministratori | costo annuo | importo contributi | costo totale     |
|-------------------|-------------|--------------------|------------------|
| a) amministratore | 40.306,64   | 10.366,87          | 50.673,51        |
| b) _____          | -           | -                  | -                |
| c) _____          | -           | -                  | -                |
| <b>totale</b>     |             |                    | <b>50.673,51</b> |

| 4) amministratori | costo annuo | importo contributi | costo totale     |
|-------------------|-------------|--------------------|------------------|
| a) amministratore | 45.644,86   | 11.739,86          | 57.384,72        |
| b) _____          | -           | -                  | -                |
| c) _____          | -           | -                  | -                |
| <b>totale</b>     |             |                    | <b>57.384,72</b> |

| 5) servizi  | costo 1° anno |
|---|---------------|
| a) costi adempimento normativa in materia di salute e sicurezza art 95 comma 10 | -             |
| c) energia elettrica  | 1.300,00      |
| d) locazioni  | -             |
| e) spese viaggio  | 4.000,00      |
| f) spese di pubblicità e marketing  | -             |
| g) licenze  | -             |

| 5) servizi  | costo 2° anno |
|---|---------------|
| a) costi adempimento normativa in materia di salute e sicurezza art 95 comma 10 | -             |
| c) energia elettrica  | 2.328,33      |
| d) locazioni  | -             |
| e) spese viaggio  | 5.000,00      |
| f) spese di pubblicità e marketing  | -             |
| g) licenze  | -             |

| 5) servizi  | costo 3° anno |
|---|---------------|
| a) costi adempimento normativa in materia di salute e sicurezza art 95 comma 10 | -             |
| c) energia elettrica  | 3.539,42      |
| d) locazioni  | -             |
| e) spese viaggio  | 5.000,00      |
| f) spese di pubblicità e marketing  | -             |
| g) licenze  | -             |

14/01/2019

|                                   |  |                  |  |
|-----------------------------------|--|------------------|--|
| b) spese per veicoli              |  |                  |  |
| j) manutenzione beni              |  |                  |  |
| b) consulenze tecniche            |  |                  |  |
| l) utenze telefoniche             |  | 200,00           |  |
| m) servizi web                    |  |                  |  |
| n) assicurazioni                  |  | 2.500,00         |  |
| o) consulenze amministrative      |  | 3.000,00         |  |
| p) Servizi IT software-as-service |  | 5.000,00         |  |
| q)                                |  |                  |  |
| r)                                |  |                  |  |
| s)                                |  |                  |  |
| t)                                |  |                  |  |
| u)                                |  |                  |  |
| v)                                |  |                  |  |
| w)                                |  |                  |  |
| z) altro                          |  |                  |  |
| <b>totale</b>                     |  | <b>16.000,00</b> |  |

|               |                  |  |
|---------------|------------------|--|
|               | 200,00           |  |
|               | 2.500,00         |  |
|               | 3.000,00         |  |
|               | 5.000,00         |  |
| <b>totale</b> | <b>18.028,33</b> |  |

|               |                  |  |
|---------------|------------------|--|
|               | 200,00           |  |
|               | 2.500,00         |  |
|               | 3.000,00         |  |
|               | 5.000,00         |  |
| <b>totale</b> | <b>19.239,42</b> |  |

4)

| DECISIONI FINANZIARIE | anno 0 | anno 1 | anno 2 | anno 3 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| capitale investito    | 35.000 | 40.000 | 5.000  |        |
| deficit di cassa      | FALSO  | FALSO  | FALSO  | FALSO  |

\* Per capitale investito si intende la somma dell'apporto monetario del soggetto proponente + contributo aics + eventuali ulteriori contributi monetari di terzi  
 Per ogni annualità indicare il valore totale e non le sue componenti

Padova, 14/01/2019  
 FR  
 R.L.L.

PLANET LINKS SRL

CONTO ECONOMICO

importi in euro

|                                  | anno 1        |                | anno 2         |                | anno 3         |                |
|----------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| RICAVI                           | 57.800        | 100,00%        | 268.711        | 100,00%        | 456.449        | 100,00%        |
| <b>PRODUZIONE LORDA</b>          | <b>57.800</b> | <b>100,00%</b> | <b>268.711</b> | <b>100,00%</b> | <b>456.449</b> | <b>100,00%</b> |
| materie prime                    | 20.000        | 34,60%         | 95.864         | 35,68%         | 167.587        | 36,72%         |
| spese prestazione di servizi     | 16.000        | 27,68%         | 18.028         | 6,71%          | 19.239         | 4,22%          |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>           | <b>21.800</b> | <b>37,72%</b>  | <b>154.819</b> | <b>57,62%</b>  | <b>269.622</b> | <b>59,07%</b>  |
| costo del lavoro                 | 7.505         | 12,98%         | 13.374         | 4,98%          | 15.297         | 3,35%          |
| compenso amministratori          | 5.029         | 8,70%          | 50.674         | 18,86%         | 57.385         | 12,57%         |
| ammortamenti                     | 8.300         | 14,36%         | 9.550          | 3,55%          | 9.550          | 2,09%          |
| <b>RISULTATO OPERATIVO NETTO</b> | <b>966</b>    | <b>1,67%</b>   | <b>81.221</b>  | <b>30,23%</b>  | <b>187.390</b> | <b>41,05%</b>  |
| (imposte e tasse)                | 0,00%         | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          | 0,00%          |
| <b>RISULTATO NETTO</b>           | <b>966</b>    | <b>1,67%</b>   | <b>81.221</b>  | <b>30,23%</b>  | <b>187.390</b> | <b>41,05%</b>  |
| <b>CASH FLOW</b>                 | <b>9.266</b>  | <b>16,03%</b>  | <b>90.771</b>  | <b>33,78%</b>  | <b>196.940</b> | <b>43,15%</b>  |
|                                  |               |                |                |                |                | <b>73,04%</b>  |



Planet Links s.r.l.  
Via Svizzera, 9 35127 Padova  
Cod. F. e P.I. n. 05045800280  
www.planetlinks.it

Padova

14/02/2019

Fr Nifli

PLANET LINKS SRL

STATO PATRIMONIALE

importi in euro

| ATTIVO                            | importi in euro   |                  |                   |                   |                |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                   | partenza = anno 0 | anno 1           | anno 2            | anno 3            |                |
| cassa                             | 35.000,00         | 42.766,20        | 133.537,57        | 330.477,80        | 94,54%         |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE LORDO</b>  | <b>35.000,00</b>  | <b>42.766,20</b> | <b>133.537,57</b> | <b>330.477,80</b> | <b>94,54%</b>  |
| immobilizzazioni                  | 0,00%             | 41.500,00        | 46.500,00         | 46.500,00         | 13,30%         |
| - fondo ammortamento              | 0,00%             | (8.300,00)       | (17.850,00)       | (27.400,00)       | -7,84%         |
| <b>CAPITALE FISSO</b>             | <b>-</b>          | <b>33.200,00</b> | <b>28.650,00</b>  | <b>19.100,00</b>  | <b>5,46%</b>   |
| <b>CAPITALE INVESTITO</b>         | <b>35.000,00</b>  | <b>75.966,20</b> | <b>162.187,57</b> | <b>349.577,80</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>PASSIVO</b>                    |                   |                  |                   |                   |                |
| capitale investito                | 35.000,00         | 75.000,00        | 80.000,00         | 80.000,00         | 22,88%         |
| progressivo risultati d'esercizio | -                 | 966,20           | 82.187,57         | 269.577,80        | 77,12%         |
| <b>CAPITALE PROPRIO</b>           | <b>35.000,00</b>  | <b>75.966,20</b> | <b>162.187,57</b> | <b>349.577,80</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>             | <b>35.000,00</b>  | <b>75.966,20</b> | <b>162.187,57</b> | <b>349.577,80</b> | <b>100,00%</b> |
| check                             | -                 | -                | -                 | -                 | -              |
| deficit cassa                     | FALSO             | FALSO            | FALSO             | FALSO             | FALSO          |

PADONA

14/04/2024  
Planet Links

Planet Links s.r.l.  
Via Svezia, 9 35127 Padova  
Cod. F. e P.Iva 05945600260  
www.planetlinks.it

PLANET LINKS SRL

PIANO FINANZIARIO

importi in valuta euro

|  | anno 1          | anno 2          | anno 3           |
|--|-----------------|-----------------|------------------|
| risultato d'esercizio<br>+ ammortamento                    | 966<br>8.300    | 81.221<br>9.550 | 187.390<br>9.550 |
| <b>flusso di cassa proveniente dalla gestione corrente</b> | <b>9.266</b>    | <b>90.771</b>   | <b>196.940</b>   |
| - incremento (+ decremento) immobilizzazioni               | (41.500)        | (5.000)         | -                |
| <b>flusso di cassa proveniente dagli investimenti</b>      | <b>(41.500)</b> | <b>(5.000)</b>  | <b>-</b>         |
| <b>+/- capitale investito</b>                              | <b>40.000</b>   | <b>5.000</b>    | <b>-</b>         |
| <b>flusso di cassa annuo netto</b>                         | <b>7.766</b>    | <b>90.771</b>   | <b>196.940</b>   |
| <b>flusso di cassa progressivo</b>                         | <b>42.766</b>   | <b>133.538</b>  | <b>330.478</b>   |

Pravova 14/04/2019

FP  
R.lli



Planet Links s.r.l.  
Via Sveria, 9 35127 Padova  
Cod. F. e P.Iva 05045800280  
www.planetlinks.it

*Nota descrittiva piano economico-finanziario previsionale*

**Nota descrittiva** al “Modello di piano economico-finanziario previsionale per anno”

1. Descrivere le voci di **input** riportate nel primo foglio del “Modello di piano economico-finanziario” , evidenziando sia gli elementi oggettivi alla base delle previsioni di costo e ricavo relativi allo sviluppo dell’idea imprenditoriale con specifiche relative al Paese di intervento, sia gli eventuali profili di rischio associati alle stime presentate (*max 5000 caratteri, spazi inclusi*)

Investimenti materiali: 26.500 EUR

Macchinario AIBM

Attrezzature di laboratorio

Strumenti di misurazione del prodotto alimentare

Computer e attrezzature ufficio

Investimenti immateriali: 15.000 EUR

Costi R&S per lo sviluppo della componente “Business Inclusivo /BOP”

Vendite:

Anno I: 200.000 unità di Injera

Anno II: 833.600 unità

Anno III: 1.267.200 unità

Prezzo di vendita: diversificato locale / export. Incremento annuale del prezzo 5% annuo

Materie Prima:

Costo di acquisizione aumenta del 15% annuo

Dipendenti nazionali: basato sul costo del lavoro operaio qualificato (Fonte WFP Logistics Capacity Assessment)

Servizi:

Software as service: allestimento di un data warehouse in cloud per il controllo di gestione

Assicurazioni sull’equipaggiamento

Spese professionali loco e Italia

2. Descrivere la relazione tra le risorse economiche impiegate nel periodo di riferimento e le attività imprenditoriali previste dal cronogramma (*max 3000 caratteri, spazi inclusi*)

Durante la fase di avviamento avverranno le spese destinate alle immobilizzazioni, anche attraverso l’anticipo di risorse proprie del Soggetto Proponente in forma di co~finanziamento.

L’aumento delle produzioni sarà progressivo fino alla completa capacità del macchinario AIBM all’anno III, considerati i periodi di fermo macchina necessari alla manutenzione.

*Il presente documento dovrà essere sottoscritto, a pena di esclusione, dal Legale rappresentante del soggetto proponente.*



# CONTACT PERSON

## CURRICULUM VITAE

|   |   |   |                   |                                 |
|---|---|---|-------------------|---------------------------------|
| <b>1. Cognome:</b>  | Arrigotti   | <b>2. Nome</b>  | Jacopo            |                                 |
| <b>E-mail:</b>  | <a href="mailto:jacopo.arrigotti@gmail.com">jacopo.arrigotti@gmail.com</a>  | <b>Telefono:</b>  | +39.327.629.46.55 |                                 |
| <b>3. Data di nascita</b>   | 4 AGO 76  | <b>4. Nazionalità:</b>  | Italiana          | <b>5. Stato civile</b>   Celibe |
| <b>6. Studi superiori:</b>  |   |   |                   |                                 |
| <i>Istituzione</i>  | <i>Date da - a</i>  | <i>Titolo conseguito</i>  |                   |                                 |
| University of London, SOAS School of Oriental and African Studies. MSc Agricultural Economics           | 2007 - 2012   | Corsi di specializzazione:<br>- Metodi di ricerca<br>- Sviluppo Rurale<br>- Politiche del commercio agricolo  |                   |                                 |
| Università IUAV (Venice - Italy)  | 2004-2005   | Master di secondo livello in Pianificazione Urbana nei paesi in via di sviluppo (PVS). Indirizzo Pianificazione Territoriale in paesi ad alta insicurezza alimentare. |                   |                                 |
| Università degli Studi di Padova (Italy)  | 1995-2003   | Laurea in Lettere Moderne   |                   |                                 |
| <b>7. Competenze linguistiche:</b> (indicare da 1 a 5 per competenza: 1 = eccellente, 5 = livello base) |   |   |                   |                                 |
| <i>Lingua</i>   | <i>Letta</i>  | <i>Parlata</i>  | <i>Scritta</i>    |                                 |
| Inglese   | 1   | 1   | 1                 |                                 |
| Portoghese  | 2   | 3   | 3                 |                                 |
| Spagnolo  | 2   | 3   | 3                 |                                 |
| <b>9. Storia e obiettivi professionali</b>  | <p><b>Background:</b> educazione e ciclo di vita professionale di profilo internazionale. Ho studiato e lavorato all'interno di organizzazioni complesse, principalmente nell'ambito di collegamenti in Europa e in Africa, un'ampia gamma di interessi nei settori produttivo e culturale.</p> <p><b>Arce di abilità:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Processi multi-stakeholder, governi locali, agenzie delle Nazioni Unite, organizzazioni internazionali, settori privati.</li> <li>- Valutazione della capacità, valutazione di progetti, programmi e politiche.</li> <li>- Sistemi di informazione, sorveglianza nazionale delle dinamiche socio-economiche</li> <li>- Gestione del progetto, progettazione e modellizzazione, start-up, gestione del budget.</li> <li>- Attività tecnologica e industriale finalizzata agli investimenti nel settore della trasformazione degli alimenti.</li> <li>- Mi interesso di formazione continua e "Life Skills".</li> </ul> <p><b>Corsi di aggiornamento frequentati:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- "Formatore delle Risorse Umane" (150 hrs, Aprile 2018. EADL, Divulgazione Dinamica)</li> <li>- "Identifying Strategic Goals in the International Market" (20 hrs, Eduforma - Studio Occari &amp; Garbo stp srl, FSE, July 2018)</li> <li>- "Master, Social Entrepreneurship: from non-profit to Social Business" (Fondazione Fenice, Padova, June 2018)</li> <li>- "Mediatore Interculturale" (150 hrs, Aprile 2018. EADL, Divulgazione Dinamica)</li> <li>- "Digital Inside: Soft and Digital Competencies for SMEs in the Veneto Region" (Eduforma, Padova, 2018)</li> <li>- Business in Africa, focus su Mozambico, Etiopia, Eritrea, Angola (NIBI, Nuovo Istituto di Business Internazionale, Milano ottobre 2015)</li> <li>- Corso avanzato di monitoraggio e valutazione dei progetti di sviluppo</li> </ul> |   |                   |                                 |

|   |   |             |                      |              |
|---|---|-------------|----------------------|--------------|
|   | (ETIFOR, Padova, May 2015)<br>- <b>Life cycle analysis delle aziende agricole</b> (Veneto Agricoltura, Marzo 2014)<br>- <b>Export management</b> (PROMEX, Padova, May 2014)   |             |                      |              |
| <b>10. Posizione attuale:</b>                           | Amministratore Unico di Planet Links s.r.l., società in Padova, cod.f. e p.iva 05045800280.<br><br>Libero professionista<br>Codice ATECO: 70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale |             |                      |              |
| <b>11. Anni di esperienza (expertise generale):</b>     | <b>Expertise</b>  | <b>Peso</b> | <b>Expertise</b>     | <b>Peso</b>  |
|   | Cooperazione allo sviluppo  | 10          | Africa sub-sahariana | 9            |
|   | Project manager   | 8.75        | TEM                  | 10           |
| <b>12. Anni di esperienza (expertise tematica)</b>      | <b>Area tematica</b>  |             |                      | <b>Years</b> |
|   | <i>Agricoltura e sicurezza alimentare nei PVS</i>   |             |                      | 8            |
|   | <i>Risorse naturali, ambiente e cambio climatico</i>  |             |                      | 3            |
|   | <i>Commercio e sviluppo del settore privato</i>   |             |                      | 3            |
|   | <i>Statistica e misurazione della performance</i>   |             |                      | 2            |
| <b>13. Esperienza specifica in Africa Sub-Sahariana</b> | <b>Paesi – expertise di breve termine (&lt; 6 mesi)</b>   |             |                      |              |
|   | Mozambico   |             |                      |              |
|   | Malawi  |             |                      |              |
|   | Algeria – Campi rifugiati Saharawi  |             |                      |              |
|   | Angola  |             |                      |              |
|   | <b>Paesi – expertise di lungo termine(&gt; 6 months)</b>  |             |                      |              |
| Etiopia   |   |             |                      |              |
| Malawi  |   |             |                      |              |
| Eritrea   |   |             |                      |              |
| Mozambico   |   |             |                      |              |

14. Professional experience record:

| Date                                     | Location        | Employer   | Position              | Description   |
|--|-----------------|--|-----------------------|---|
| Marzo 2017                               | Italia          | Planet Links s.r.l.  | Amministratore Unico  | Planet Links è no spin-off dell'iniziativa di aggregazione di PMI Planet Innova 2016 e ne comprende alcuni soci. Il fine della società è quello di progettare e realizzare investimenti di innovazione tecnologica nei settori agri-food di alcuni paesi prioritari nell'area dell'Africa Sub-Sahariana. La Società interagisce con un sistema di interlocutori che abbraccia agenzie ONU, governi ed enti locali in Etiopia, PMI italiane ed estere. |
| Maggio 2016 –<br>Luglio 2016             | Italy, Malawi   | World Food Program (WFP)<br><a href="http://www.wfp.org">www.wfp.org</a>   | Consultant            | Elaborazione di un modello di calcolo per l'analisi dei costi-benefici della strategia di sostegno alla domanda istituzionale di prodotti agricoli destinati ai programmi di alimentazione scolare, attraverso la metodologia Home Grown School Feeding   |
| Gennaio 2016 –<br>Feb 2017               | Italy, Ethiopia | Planet Innova<br><a href="http://www.planetinnova.it">www.planetinnova.it</a>  | TEM                   | Animatore e Project Manager dell'iniziativa di aggregazione di impresa Planet Innova.   |
| Agosto 2015                              | Italy           | Octagona srl<br><a href="http://www.octagona.com">http://www.octagona.com</a>  | Associate Consultant  | Temporary Export Manager  |
| Giugno-Luglio<br>2015                    | Ethiopia        | Economisti Associati<br><a href="http://www.economistassociati.com">www.economistassociati.com</a>   | Agricultural Expert   | Ciente: African Development Bank – Valutazione the Country Strategy Paper.  |
| Gennaio 2015 –<br>Marzo 2015<br>2 months | Mozambique      | CSIL – Centre for Industrial Studies<br><a href="http://www.csilmilano.com">www.csilmilano.com</a><br>Ms Alessandra Tracogna<br><a href="mailto:tracogna@csilmilano.com">tracogna@csilmilano.com</a> | Project Specialist    | Ciente: African Development Bank – Private Sector Department, Industries and Services division . Studio di Mercato per prodotti basati sull'utilizzo di pannelli di legname lavorato.   |
| Novembre 2014                            | Mozambique      | Kronus Consulting  | Titolare              | Registrazione della ditta individuale Kronus Consulting   |
| Maggio 2014                              | Mozambique      | Cooperativa Consultores "K"<br>Mr Domenico Luzzi<br><a href="mailto:kulima@kulima.org">kulima@kulima.org</a>   | Membro                | Coordinazione di un pool di esperti per varie attività di concezione, analisi e formulazione di proposte e studi di fattibilità nei settori dei parchi agro-industriali e nella ricerca agronomica e relativamente a varie progetti di estensione di servizi alla popolazione rurale, in particolare nei settori delle energie rinnovabili.   |
| 2013                                     | Malawi          | Ciente: Far Group<br>Mr Imran Farouk   | Consulente free-lance | Analisi di pre-fattibilità per un investimento privato in una Solar Farm di 1 MW.   |

| Date                          | Location | Employer  | Position                              | Description  |
|-------------------------------|----------|---|---------------------------------------|--|
| 2013                          | Malawi   | +265.999.82.11.41<br>COOPI – Cooperazione internazionale<br>Via F. De Lemene, 50<br>20151 MILANO<br>Dr Calogero di Gloria – Country Representative<br>calogero digloria@gmail.com | Ricercatore                           | Disegno e realizzazione della ricerca dal titolo: The Critical Link: Towards the Conceptualization of the Role of Civil Protection Committees in Salima District as coordinated institutions between Customary and Statual Institutions.<br>Project "Empowering Civil Protection Structures in Piloting the Use of Innovative Approaches for Disaster Risk Reduction Activities in Malawi" ECHO/DIP/BUD/2012/92010   |
| 2013                          | Malawi   | COOPI – Cooperazione internazionale<br>Via F. De Lemene, 50<br>20151 MILANO<br>Dr Calogero di Gloria – Country Representative<br>calogero digloria@gmail.com                      | Proposal writer                       | Fattibilità e formulazione della proposta: Support to Improved Nutritional Status of the Vulnerable Groups in Malawi – School Meals Programme BGUE-B2013-21.020100   |
| Aprile 2012 –<br>Marzo 2013   | Malawi   | COOPI – Cooperazione internazionale<br>Via F. De Lemene, 50<br>20151 MILANO<br>Mr Alexandre Castellano – Country Representative<br>alexandre_castellano@hotmail.com               | Deputy Programme Manager              | Coordinatore del progetto UE Energy Facility: FED/2011/266-546<br>Community empowerment for efficient production use and access of renewable and sustainable energy in rural areas in Malawi<br><ul style="list-style-type: none"><li>● Installazione di apparecchiature fotovoltaiche per villaggi rurale e loro trasferimento alle comunità</li><li>● Avviamento di una micro-impresa rurale per la produzione e la commercializzazione di stufe a biomassa prodotte localmente</li><li>● Collegamenti con una piattaforma di carbon-finance per la valorizzazione dei crediti derivanti dalle attività avviate.</li><li>● Coordinamento della struttura operativa e delle missioni di monitoraggio e valutazione</li><li>● Produzione di proposte complementari e di documentazione di progetto</li></ul> |
| Ottobre 2010 –<br>Aprile 2012 | Ethiopia | CISP- Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli<br>Mr Paolo Dieci, Director Tel<br>+39.06.321.61.63  | Livelihoods and Food Security Advisor | Progetto UE: post draught rehabilitation project, with seed, irrigation, livestock and cooperative management of a revolving fund nella regione dell'East Hararghe.  |

| Date                           | Location                         | Employer   | Position               | Description   |
|--------------------------------|----------------------------------|--|------------------------|---|
| Gennaio 2008-<br>Dicembre 2009 | Malawi                           | cisp@cisp-ngo.org<br><br>RC Ricerca e Cooperazione                       | Project Manager        | EU funded Farm Income Diversification Programme (FIDP-2007)<br>9th European Development Fund – 9 ACP MAI 015<br>Project Manager responsabile degli aspetti tecnico-operativi e contrattuali del progetto.   |
| Gennaio –<br>Dicembre 2007     | Malawi                           | ACF-E<br>Action Contra la Faimé - España                                 | Food Security Advisor  | Food Security Advisor for the Integrated Nutrition and Food Security Surveillance (INFSS) funded by the Sustainable Nutrition Rehabilitation Programme, 9th EDF, EU.<br>Analista di dati mensili ricavati attraverso una rete di "Surveillance" per la previsione di eventi critici sulla situazione di sicurezza alimentare nazionale.<br>Identificazione e formulazione di interventi diretti nel settore della piccola agricoltura<br>Partecipazione alla formulazione, all'implementazione e al monitoraggio della strategia paese dell'Organizzazione. |
| 2006                           | Italy                            | Consorzio Forma Futuro – Parma<br>+39 0521 985866<br>info@formafuturo.it | Trainer and Tutor      | Corso di formazione su Quadro Logico e progettazione.   |
| 2006                           | Angola                           | GVC – Gruppo Volontariato  | Proposal Writer        | Identificazione e formulazione di una proposta europa di sicurezza alimentare / sviluppo rurale nella provincia di Benguela-Balombo.  |
| 2006                           | Algeria – Saharawi Refugee Camps | GVC – Gruppo Volontariato  | Proposal Writer        | Identificazione e formulazione di un intervento di emergenza e aiuto alimentare nei Campi dei Rifugiati Saharawi Carried out the identification, EU-ECHO  |
| Aprile 2005-<br>Aprile 2006    | Eritrea                          | GVC – Gruppo Volontariato Civile   | Country Representative | Responsabile delle attività di gestione, delle relazioni esterne e della formulazione dei programmi della rappresentanza locale dell'Organizzazione.<br>Forestry project proposal (approved by the local EU Delegation)<br>Food Aid / Food Security project proposal on LRRD approach - Europeaid/121202/D/G/ER Complementary annual work programme 2004 for grants FA/FS – Grant Awarded   |
|                                |                                  |  |                        | •   |

**15. Altre informazioni rilevanti: (es. pubblicazioni)**

| <i>Main professional publications (not including technical reports):</i>  |
|---|
| J. Arrigotti, R.G. Boschetto, Desertification vulnerability in Sub-Saharan region: a first local assessment in five villages of south region of Malawi, Italian Journal of Agronomy, Vol.5 N3S, 2010, <a href="http://www.agronomy.it/index.php/agro/issue/view/10">http://www.agronomy.it/index.php/agro/issue/view/10</a> |
| Jacopo Arrigotti, "Section V – Livelihoods", in Paolo Santacroce (ed.), Food Insecurity Components in Eastern Tigray Rural Areas (Ethiopia): Coping With Risks of Draught and Food Shortage, IUAV, Venice, 2008.  |

Padova – Italy  
Gennaio, 2019





## Biography

**ethio  
green**

**Production & Industry PLC**

January 14

# 2019

---

**Rahel Moges (Ms.)**  
**Manager Director**  
**EthioGreen Production & Industry PLC**  
**Agro/Food Processing Sector**  
**Addis Ababa, Ethiopia**  
**Email: [rahel@ethiogreen.com](mailto:rahel@ethiogreen.com)**  
**Tel: + 251-912639000 or +251-930-105292**

## **Preface**

Rahel Moges is an Ethiopian born entrepreneur currently managing a company that she founded in 2012 known as EthioGreen Production and Industry PLC. Prior establishing her own business, she had studied a number of fields both in Ethiopia and the United States, had attended plenty of fine trainings, and gained an extensive work and leadership experience in several companies and organization in different working capacities especially in the US before she moved back to Ethiopia and founded her own company.

## **Education, Training and Experience**

The most that underpins her educational learning and work experience is her day-to-day life is enlisted below.

After attending elementary and secondary school, she also took a course and received a Diploma from Ethiopian Hotel and Tourism Management Institutes. After completing the course, she also had work experiences in hotel management, kitchen aid, secretary and facilitator.

After moving and settling to United States at a young age, Rahel has acquired and furthered her education at various renowned academic institutions at different levels and gained work experience at different institutions in different capacities. These include;

- Associates of Arts in Business Administration and Management from Berkeley Business College in New Jersey
- Bachelor of Science in Information Systems Management from Strayer College in Virginia
- Master of Science in Telecommunications and Networking Management from George Washington University Engineering and Applied Science in Washington DC

In addition to higher education, Rahel also gained a lot of short term trainings in management, system applications, team buildings, and self development.

Her work experiences in the United States range from Office Manager with Linsco Private Ledger (LPL) Financial Services - a brokerage firm that comprises five brokers with a capital of over 100 million USD. That is where she learned and developed most of her skills in finance and stock market. Moving with Verizon Communications, Rahel worked as system Administrator, Network Engineer that has elevated her skill in understanding high technical applications and management. With Verizon Communications, she gained her effective communication skill while working with remote sites field operator across the region that connects 48 Hubs and Pops in troubleshooting network connectivity issues that affects wide range of users, when there is scheduled or unscheduled network outage or maintenance, she has efficiently planned and scheduled a maintenance window, etc that required careful planning not to adversely affect operations. She has also worked as a lead



person in PKI applications that utilize by remote sites and handled the operations from research in the lab, test environment and until implementation in productions.

Rahel always looks for opportunities to acquire and develop different skills and knowledge. She has been accepted by the Department of State in Washington DC to support a digital passport signature project and has worked as a Senior Network Security Engineer. On this project, she developed the skill to work with different sites that required collaboration in a team environment.

Energetic, enthusiastic, as well as being a people oriented person, Rahel always looks for a challenge that enables her to put her people's skill into practice. As a result, she is always in pursuit of different experiences, thus in the United States she worked as a Certified Real Estate Agent and was involved in property management and sales. She used her talent of sales, people skill, and vision to further her involvement and she co-founded EthioGreen LLC, a company that is pioneer in importing fresh baked Injera to the Washington DC Metro region and distributed it to the Ethiopian Diaspora community.

In 2011 Rahel moved back to Ethiopia and founded EthioGreen Production & Industry PLC and began processing and exporting fresh 100% Teff Injera (staple grain to make Ethiopian Bread). She started export to Washington DC, but currently working to add more destinations to none-Ethiopian consumers to United States and other International Markets.

Since 2012, Rahel is serving on African Women Entrepreneur Program (AWEP) as a board member where she actively participated in preparing the 2013 African Growth Opportunity Act (AGO) forum where Ethiopia was a host. For her participation during this forum Rahel has been awarded Certificate of Appreciation by the Ministry of Trade. As of April 2015, Rahel was elected President to lead AWEP. Rahel is also, serving as a President of Ayat Kasanchis Condominium Home Owner's Association where she extensively worked to bring the condominiums to a functional level.

### **Awards and Accomplishments**

As an active entrepreneur, she is also nominated by different organizations such as Vital Voice Grow, head office in Washington DC, USA attending a one year business fellowship program, Small Enterprise Assistance Fund (SEAF) selected by their pilot and first program in Africa, USAID Ethiopia attending a leadership extended program. Rahel is also the newly elected President to the Addis Ababa and National Women In Agri Business Association. Rahel participated in presenting a business plan completion and she won both regionally and nationally and got an award from USAID, and a finalist and winner on a clean technology project competition by Ethiopian Climate Innovation Center (ECIC) to be the first women recipient of the 2014 POC (proof of concept) among seven finalists. In 2016 she was the winner of Ethio-Israeli Innovation Challenge. She has also won as finalist for business pitching organized by Proportion Enterprise of the Netherlands held in November 2017. She also was a speaker/panelist "Women In Agro Business" at the 2016 and 2018 U.S Africa Business Summit of Corporate Council of Africa CCA, held in Addis Ababa,

Ethiopia in addition to the speaker and panelist slot she has given so many motivational speech and shared her business and life experience to enrich others.

Rahel has attended trade shows and forums as presenter and also a speaker at Egypt Trade Show, 2015 GES, in Nairobi, 2015 AGOA extension in Gabon and as a speaker panelist 2015 AGRF on value chain development. Through the USAID leadership program she attended, she was able to get linked to women farmers in Debre Zeit to source Teff and now she is building this relationship with the women farmers to include more in the area and to work towards a win-win partnership for both to the farmers and EthioGreen PLC. In addition, through her leadership, she has been working to automate the Injera process and identified Planet Link as a capable and resourceful company to conduct the process and implement the required system. For such work the Ministry of Industry has recognized the work and

Working and living in both Ethiopia and United States, Rahel has acquired experiences that add value to her knowledge and skills applying in her day to day activities both in business and social circles. Rahel is a person keen to help and share her experiences that she believes benefits others.

### **Values and Beliefs**

Rahel strongly believes that “problem is the root of opportunity” or as they problems and/or challenges are blessing in disguising. To this end, she enjoys pushing the limits of her own and the world’s boundary and in so doing, she has managed to create opportunities for many, innovative rewarding paths, and continue highly to the advancement of herself, people she had worked with and people now over forty people she hired and manages in EthioGreen PLC among other things.

Rahel also strongly believes in the idea that anything we put our soul and heart in to and work to edge perfection proves successful, fruitful, and profitable. Unwavering trust in self and the world and hard work is the key to the great journey she has so far explored and shined on. She believes that the only thing that limits humanity is lack of trust in self and the world and not being able to work hard.

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto ARRIGOTTI JACOPO, nato a Padova il 04/08/1976, legale rappresentante della Società Planet Links srl, dichiara che verranno mantenute ferme per tutta la durata dell'iniziativa denominata "I~EVOLUTION: Sviluppo di un nuovo modello di business per l'*Injera* tradizionale etiope" le risorse professionali indicate, ovvero a sostituire, ove necessario le stesse con risorse professionali aventi pari esperienza e pregio curriculare.

Padova, 14 gennaio 2019

Firma 

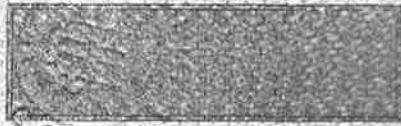


**Planet Links s.r.l.**  
via Svezia, 9 35127 Padova  
Cod. F. e P.Iva 05045800280  
[www.planetlinks.it](http://www.planetlinks.it)

scade il 04/08/2027



AX 0861985



IPZS SPA - Q.Q.V. - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA



COMUNE DI  
PADOVA

CARTA D'IDENTITA'

N° AX 0861985

DI

ARRIGOTTI

JACOPO

Cognome... ARRIGOTTI

Nome... JACOPO

nato il... 04/08/1976

(atto n... 2978P... I. S... A...)

a... PADOVA

Cittadinanza... ITALIANA

Residenza... PADOVA

VIA AOSTA 32

Stato civile... STATO LIBERO

Professione...

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura... 1.71

Capelli... CASTANI

Occhi... CASTANI

Segni particolari...



Firma del titolare...

PADOVA il 28/09/2016

Impronta del dito  
indice sinistro

p. IL SINDACO

Sandra Mastiero

*Sandra Mastiero*